



Sociala omsorgsnämnden

§ 28

Dnr SON 2023-002571.1.3.1

Granskning av resursfördelningsmodellen i Borås Stad

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden beslutar att tillstyrka rapporten om granskning av resursfördelningsmodellen i Borås Stad utan några justeringar.

Svaret översänds till Kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads resursfördelningsmodell. Syfte med granskningen var att bedöma om nämnderna och Kommunstyrelsen säkerställer en ändamålsenlig budgettilldelning, ekonomistyrning, uppföljning och kostnadskontroll.

Observationer som KFi har gjort är att Borås Stad har en väl etablerad och traditionell resursallokeringsprocess där betoning ligger på totalkostnadskontroll och viss försiktighet. Vidare visar rapporten att relationen mellan ekonomistyrningen och verksamheten är svag.

Enligt Stadsrevisionens bedömning behöver rapportens slutsats ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete av resursfördelningsmodell, budgetprocess och ekonomistyrning.

Beslutsunderlag

1. En robust modell: om resursfördelning i Borås Stad

Missiv – Granskning av resursfördelningsmodellen i Borås Stad

Indira Cavka
HandläggareDatum
2024-02-19Instans
Sociala omsorgsnämnden
Dnr SON 2023-00257 1.1.3.1

Granskning av resursfördelningsmodellen i Borås Stad

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden beslutar att tillstyrka rapporten om granskning av resursfördelningsmodellen i Borås Stad utan några justeringar.

Svaret översänds till Kommunstyrelsen.

Sammanfattning (Ärendet i sin helhet)

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads resursfördelningsmodell. Syfte med granskningen var att bedöma om nämnderna och Kommunstyrelsen säkerställer en ändamålsenlig budgettilldelning, ekonomistyrning, uppföljning och kostnadskontroll.

Observationer som KFi har gjort är att Borås Stad har en väl etablerad och traditionell resursallokeringsprocess där betoning ligger på totalkostnadskontroll och viss försiktighet. Vidare visar rapporten att relationen mellan ekonomistyrningen och verksamheten är svag.

Enligt Stadsrevisionens bedömning behöver rapportens slutsats ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete av resursfördelningsmodell, budgetprocess och ekonomistyrning.

Ärendet i sin helhet

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads resursfördelningsmodell. Syfte med granskningen var att bedöma om nämnderna och Kommunstyrelsen säkerställer en ändamålsenlig budgettilldelning, ekonomistyrning, uppföljning och kostnadskontroll.

Borås Stad tillämpar en traditionell resursfördelningsmodell där fördelningen sker genom att ramar fastställs för nämnderna. Modellen följer principen om anslagsfinansiering där ramarna fastställs genom en sammanvägning av prognoser kring volym, kostnadsökningar och löneökningar.

Bedömningen i rapporten är att Borås Stad har en välfungerande och stabil modell för resursfördelningsmodell som skapar förutsägbarhet och förutsättningar för en balanserad ekonomi för kommunen som helhet, men att det finns ett tydligt och snävt fokus kring måluppfyllelsen kring

ekonomistyrning som också beskrivs som överordnad då formuleringen av ekonomiskt ansvar inte är helt tydlig på förvaltningsnivå.

Med nuvarande resursfördelningsmodellen finns det risk med det sätt resurserna allokeras på och dessa kan komma att aktualiseras på grund av förändringar i verksamheten samt ändrade omvärldsbetingelser.

Borås Stad har i likhet med en stor andel kommuner tagit sig an ett arbete med att ändra och anpassa styrning och ledning efter de principer som beskrivs i det som benämns som tillitsbaserad styrning och ledning. Det nuvarande sättet att fördela resurser på är i linje med en decentraliseringsambition men kan antas leda till kortsiktighet.

Beslutsunderlag

1. En robust modell: om resursfördelning i Borås Stad
2. Missiv – Granskning av resursfördelningsmodellen i Borås Stad

Beslutet expedieras till

1. Kommunstyrelsen

Yvonne Persson
Ordförande

Magnus Stenmark
Förvaltningschef